



**C'EST DES INFORMATIONS
UTILES POUR
VOUS AIDER À
PLANIFIER 2016**

**ÊTES-VOUS PRÊTS
POUR 2016 ?**

SECTION 1

**AU MÊME MOMENT
L'ANNÉE DERNIÈRE**

SECTION 2

**PERSPECTIVES POUR
LES MARCHÉS EN 2016**

SECTION 3

**DÉVELOPPEZ VOTRE
STRATÉGIE DE CHANGE**



moving money for better

business.westernunion.fr

SECTION 1

AU MÊME MOMENT L'ANNÉE DERNIÈRE

Votre entreprise se développe à l'international et s'expose à la volatilité du marché des changes. Ces fluctuations de marché peuvent influencer négativement vos profits et ne vous permettent pas d'assurer une visibilité à moyen et long terme sur la rentabilité réelle de votre activité. Dès à présent, nous pouvons vous aider à comprendre le marché et vous accompagner dans la mise en place d'une politique de risque de change adaptée à vos problématiques.



1 AU MÊME MOMENT L'ANNÉE DERNIÈRE – LE COURS EUR/USD SE NEGOCIAIT AUTOUR DE 1,25

En décembre 2014, la parité EUR/USD évoluait autour de 1,2500, significativement en dessous du cours moyen annuel de 1,3284. Plusieurs grandes banques prévoyaient alors un retour vers 1,3000/1,3200 à horizon juin 2015.

2 CE QUI EST ARRIVÉ ENSUITE – L'EURUSD CHUTE POUR ATTEINDRE 1,0458

L'EUR/USD s'est par la suite déprécié de 1,2500 à un plus bas à 1.0458 en mars 2015. Ce plongeon inattendu de 20 % a sévèrement affecté les nombreux importateurs français qui ne s'étaient pas couvert contre le risque de change.

3 L'EUR/USD – UNE PARITE DIFFICILEMENT PREVISIBLE

Le graphique ci-dessous confronte les anticipations de grandes banques à l'évolution réelle du marché EUR/USD.

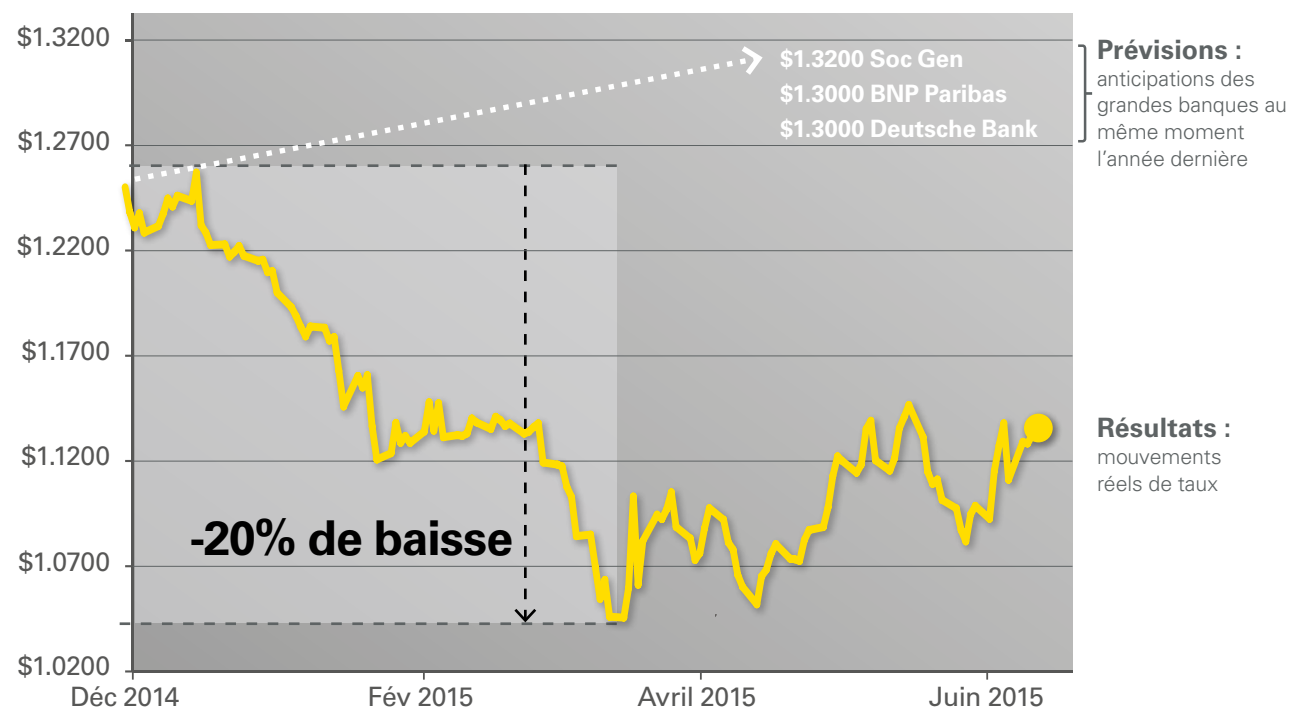


Chart Source: Reuters, WUBS – novembre 2015

* L'enquête de Reuters sur les cours de change rassemble les prévisions de change de banques mondiales, de banques d'affaires et d'agents de change, qui sont recueillies et publiées par Reuters chaque mois.

PERSPECTIVES DES MARCHÉS POUR 2016

Certains évènements déjà identifiés pourraient participer aux fluctuations du marché en 2016.



CHINE – interventions de la Banque de Chine

A l'instar du 24 août dernier où l'intervention de la Banque de Chine avait provoqué une progression de 3 % du cours EUR/USD en une seule journée, les investisseurs anticipent difficilement les possibles actions à venir sur les taux d'intérêt. En effet, la Banque de Chine tente par divers moyens d'enrayer le plus fort ralentissement économique depuis les années 90.



ZONE EURO – Possible augmentation des mesures d'assouplissement quantitatif (QE)

La menace d'une déflation pèse toujours sur l'Europe et la Banque Centrale Européenne, ce qui pourrait augmenter le programme d'assouplissement quantitatif et entraîner des réductions des taux d'intérêt pour soutenir la reprise de son économie.

L'euro pourrait à nouveau subir une nouvelle baisse comme au premier trimestre 2015 : en trois mois, l'euro s'était déprécié de presque 8 % contre la livre sterling.



USA – Le risque d'un EUR/USD à la parité

L'incertitude quant à l'échéancier des augmentations de taux américains entretient la fluctuation du dollar ces 12 derniers mois. La Fed continue d'entretenir ce manque de visibilité et par conséquent cette forte volatilité sur le marché du change. Un EURUSD inférieur à 1 à horizon 2016 est une hypothèse toujours très probable.



ROYAUME-UNI – L'incertitude politique pèse sur le marché du change

Le gouvernement britannique devrait annoncer la date de son référendum sur son appartenance à l'Union Européenne l'année prochaine. Les experts anticipent cet évènement majeur sur l'année 2016 pour éviter de prolonger cette incertitude politique néfaste à l'économie.

De nombreux spécialistes prévoient un impact négatif sur l'économie britannique et un affaiblissement important de la livre.



PERSPECTIVES MARCHÉS POUR 2016

QUEL IMPACT FINANCIER POUR VOTRE ACTIVITÉ

- De décembre 2014 à juin 2015, le cours EUR/USD a évolué entre **1,2600 et 1,0400 USD**.
- Cela représente une différence de presque **21 %**, soit **210 000 EUR** pour 1 000 000 EUR exprimé en dollars.
- Les dernières anticipations EUR/USD à 6 mois évoluent dans une large fourchette de **26 %**.*

DÉFINISSEZ VOTRE STRATÉGIE DE COUVERTURE DE RISQUE DE CHANGE



Définir une stratégie pour vous protéger contre le risque de change n'est pas un exercice réservé aux multinationales. Nos spécialistes dédiés vous accompagneront dans la définition de vos objectifs commerciaux, dans la mise en place de stratégies de couverture adaptées à vos besoins pour vous apporter davantage de certitudes concernant vos profits à venir.

1

Identifiez et quantifiez votre risque de change

Notre plate-forme de Cash Management peut vous aider à visualiser et comprendre aisément votre exposition actuelle.

- Une meilleure **visibilité** de vos décaissements et encaissements futurs
- Une **planification** rapide et précise de vos flux de trésorerie
- L'identification de votre exposition réelle aux fluctuations de marché.

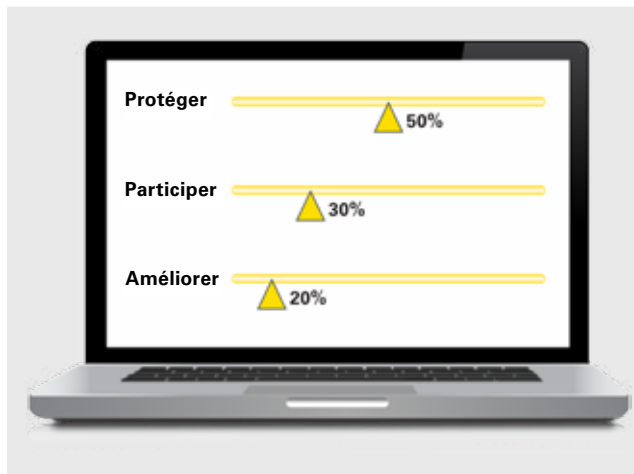


2

Définissez vos objectifs commerciaux

Nous vous aiderons à définir votre cours budget (cours au pire pour protéger votre rentabilité) :

- **Protéger** vos profits contre les fluctuations de change défavorables
- **Participer** aux mouvements favorables et ainsi améliorer votre rentabilité
- **Améliorer** ou atteindre un cours plus ambitieux que le marché ne peut vous proposer

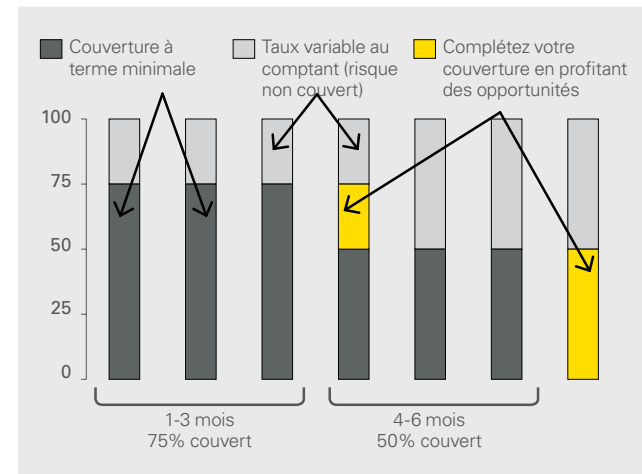


3

Développez votre stratégie de couverture

Nos spécialistes élaboreront une stratégie de change adaptée à vos impératifs et à vos ambitions.

- Identifiez votre **cours budgétisé** et votre exposition sur le marché du change
- Comprenez les **conditions du marché** ainsi que les **opportunités et risques** associés
- Etablissez un **prévisionnel de décaissements ou encaissement futurs**



4

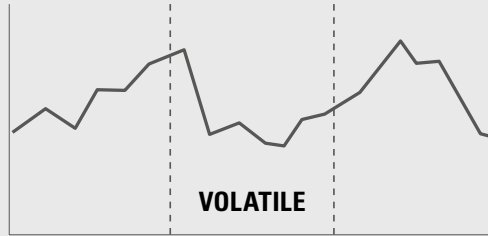
Mettez en œuvre votre plan

Planifier est une étape essentielle mais l'exécution l'est tout autant. Nos spécialistes dédiés vous aideront à saisir les meilleures opportunités du marché afin de vous positionner.

Sans stratégie

- Volatilité des flux de trésorerie et des profits
- Planification difficile
- Obligation de constamment suivre le marché, inquiétudes quant aux fluctuations négatives pour votre activité

Flux de trésorerie



Choisissez les bons produits

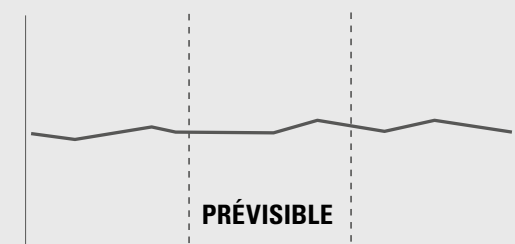
- Contrats à terme – Se protéger
- Contrats d'option[†] – Se protéger & Participer
- Transactions SPOT – Traiter au comptant
- Ordres cible – Viser un cours spécifique ou définir un cours au pire



Avec une stratégie

- De la visibilité quant à vos flux de trésorerie et des profits à venir sécurisés
- Une souplesse quant à l'utilisation de vos devises
- Aucune inquiétude liée aux fluctuations du marché pour vous permettre de vous concentrer au maximum sur votre activité

Flux de trésorerie



ÊTES-VOUS PRÊTS POUR 2016 ? RÉSUMÉ

1 L'année dernière, à la même période, les investisseurs revoyaient leurs anticipations marchés, une chute de 20 % de l'EUR/USD s'en est suivie.

2 Plusieurs événements à l'échelle mondiale sont susceptibles d'apporter une volatilité plus importante qui pourrait dégrader la rentabilité de votre activité.

3 Planifiez 2016 dès maintenant en définissant votre stratégie de couverture de votre risque change.

4 Ne vous souciez plus des fluctuations du marché en nous laissant vous accompagner.

Pour préparer et réaliser votre plan avec l'aide de nos spécialistes



Appelez-nous dès maintenant au **0805 980 223**



ou contactez votre chargé d'affaires dédié **WUBSFrance@westernunion.com**

[†] Ces produits alternatifs de couverture vous permettent de définir un cours de protection pour sécuriser vos profits tout en vous donnant la possibilité de bénéficier des mouvements favorables du marché. Il convient de tenir compte de certains inconvénients, comme par exemple un cours de protection légèrement inférieur par rapport à un contrat à terme comparable en cas de non-utilisation d'un effet de levier). Vous pouvez en discuter avec nos experts en couverture pour mieux comprendre les avantages, qui peuvent varier en fonction de chaque stratégie en options. La majorité des stratégies sont proposées à prime nulle.

Établissons ensemble votre stratégie de change et mettons en place votre plan dès aujourd'hui

Tel: **0805 980 223**

E-mail: **WUBSFrance@westernunion.com**

business.westernunion.fr



moving money for better

business.westernunion.fr

Cedocument à caractère promotionnel a été élaboré par la succursale française de Western Union International Bank GmbH*. Les informations contenues dans ce document sont fournies à titre indicatif uniquement et ne constituent pas un conseil en investissement; elles sont de nature générale et sont fournies sans que vos objectifs, votre situation financière ou vos besoins aient été pris en compte.

Les opinions exprimées dans ce document par la succursale française de Western Union International Bank GmbH sont basées sur des informations accessibles au public.

La succursale française de Western Union International Bank GmbH ne garantit ni l'exactitude ni l'exhaustivité de ces informations et décline expressément toute responsabilité en cas de préjudice découlant de transactions basées sur ces opinions et informations. Toute la présente documentation est, sauf indication contraire, la propriété (et est protégée par les droits d'auteur) de Western Union Holdings, Inc..

Ces informations ne créent en aucun cas des obligations contraignantes pour l'une quelconque des parties. Vos relations avec la succursale française de Western Union International Bank GmbH seront régies par les termes et conditions applicables. Aucune déclaration n'est faite, aucune condition n'est établie et aucune garantie de quelque sorte qu'elle soit, expresse ou implicite, n'est donnée au titre de cette présentation.

*[Western Union Business Solutions fournit des services en France par le biais de la succursale française de Western Union International Bank GmbH (dénommée "Western Union Business Solutions")]

La succursale française de Western Union International Bank GmbH a son siège social à Tour Manhattan, 5-6 place de l'Iris, 92095 Paris La Défense Cedex, France ; RCS Nanterre 750 938 094. Western Union International Bank GmbH est un établissement de crédit agréé et supervisé par l'Autorité des Marchés Financiers autrichienne (Finanzmarktaufsicht) qui est immatriculé sous le numéro 256184t et a son siège social à Schubertring 11, 1010 Vienne, Autriche.

© 2015 Western Union Holdings Inc. Tous droits réservés. Tous les autres logos, marques commerciales, de services et noms commerciaux figurant dans la présente documentation sont la propriété de leurs propriétaires respectifs.